

5.2 ANALÝZA RIZIK

Analýza rizik obsahuje identifikaci a hodnocení finančních, organizačních, právních a věcných rizik ohrožujících realizaci strategie s uvedením jejich nositele a opatření k řízení identifikovaných rizik.

Finanční rizika

MAS Strážnicko prokázala v minulém období, kvalitní čerpání finančních prostředků, se zanedbatelnými finančními ztrátami při vyúčtování dotací, naopak s kvalitním finančním zabezpečením na předfinancování akcí. Předfinancování, stejně jako v minulém období, bude z valné většiny dlouhodobými půjčkami od obcí v MAS. Díky kvalitnímu personálnímu obsazení předpokládáme dobrou **znalost podmínek čerpání dotací** vč. udržitelnosti a tím i malou chybovost v čerpání a účtování dotací. Pro zlepšení řízení finančních rizik řešení nenadálých událostí by bylo vhodné některé aktivity a případně jejich vykonavatele pojistit. Ohrožením je **nízká alokace finančních prostředků v PR**, která pokrývá cca 50% potřeb rozvoje v daných oblastech, který ovlivňuje i poměrně napjaté personální kapacity pro další rozvoj aktivit. Rizikové je vždy čerpání samotnými žadateli, především možnost předfinancování.

Organizační rizika

Aktivní a do zájmových skupin přiměřeně rozložená členská základna, obdobně jako v minulém období, je zárukou dobré spolupráce při realizaci metody LEADER v SCLLD. Ochabnutí vazeb mezi partnery a útlum rozvoje vazeb přeshraničních (především na Slovensko) je určitou hrozbou pro další fungování MAS Strážnicko. Jak je uvedeno výše nepředpokládají se výrazné změny ve vedení a org, struktuře MAS. Opatření k řízení organizačních rizik je kvalitní naplňování metody LEADER, především komunikace a otevřenost v rámci členské základny a důsledné naplňování stanov a organizačních dokumentů MAS a OP. Zpožděním příprav realizace SCLLD ze strany ŘO vzniká **časový stres pro přípravu a realizaci programových rámců dle požadavků ŘO**.

Právní rizika

MAS Strážnicko je zapsaným spolkem, který prošel povinným procesem Standardizace MAS a který dobře spolupracuje s obcemi a konzultuje i s jejich právníky případně rizikové smlouvy či projekty.

Opatření k řízení právních rizik je důsledné dodržování předpisů především ve smluvních vztazích, které ale musí být reálné a odpovídat časovým a personálním schopnostem MAS. Pro řešení nenadálých událostí by bylo vhodné některé aktivity a případně jejich **vykonavatele pojistit**.

Rizikem se stává budoucí neplnění smluvních vztahů k ŘO. Je reálné **ohrožení včasného spuštění realizace SCLLD**. Je již poměrně velké (cca 12 měsíců) zpoždění čerpání prostředků na PR SCLLD z hlediska protahující se administrativy – průběžná (změna pravidel pro SCLLD, protahování kontrol, chod systému MS 2014+). Není dostatek času na osvojení pravidel realizace (která se průběžně mění) a následně na plnění časového harmonogramu realizace PR ze strany MAS a z toho vyplývající možné nesplnění indikátorů a čerpání dle požadavků ŘO (např. realizace cca 30% alokace IROP do 30.12.2018).

Věcná rizika

Majetkově je naše organizace z podstaty své činnosti slabá a tím i málo riziková co se týče ohrožení majetku. Pro předcházení rizik z věcné péče je majetek vzniklý v aktivitách MAS zvláště v projektech spolupráce po 5 leté udržitelnosti většinou převeden na obce. Vybavenost kanceláře je dobrá.

Rizikem se stává zvyšující administrativní zátěž na realizaci SCLLD (mnoho předpisů jak má SCLLD vypadat, co, kdy a jak má plnit...) a tím pádem se vytrácí metoda LEADER. Proto nastává určité ohrožení, kdy může být případný nedostatek „vhodných“ projektů, jejichž Žadatelé budou schopni a

ochotni realizovat projekty dle podmínek Programových rámců a administrativy ŘO (např. elektronická komunikace, složité a nepřehledné předpisy čerpání..)

Důležitým faktorem, který může eliminovat riziko je průběžné vzdělávání, animace v území a v přípravě projektů, vč. udržování kvality partnerství v regionu na principu metody LEADER.

Tab: Identifikace a vyhodnocení nejzávažnějších rizik realizace SCLLD

Název rizika	Hodnocení P / D / V=PxD	Nositel	Opatření k řízení rizika
F– Nečerpání alokovaných finančních prostředků MAS	1 x 5 = 5	Kancelář MAS	udržet personální kapacity kanceláře MAS vlastními prostředky, odstranit překážky nečerpání (legislativní, právní)
F- Nízká alokace finančních prostředků	5 x 3 = 15	Kancelář MAS	Realizovat projekty na platformě SCLLD z jiných zdrojů
F- Nečerpání alokace konečnými příjemci	2 x 5 = 10	Konečný žadatel	Kvalitní příprava a výběr žadatelů, podpora při realizaci projektu
0- Nenadálé změny v organizaci uvnitř MAS případně v rámci spolupráce	2 x 5 = 10	Rada MAS	Vhodné uplatňování metody LEADER, především na úrovni komunikace a transparentnosti
0- Časový stres a nedostatek informací pro přípravu a realizaci programových rámců dle požadavků ŘO	3 x 5 = 15	Řídící orgány	Případná změna harmonogramu plnění ve vztahu ke zpoždění čerpání alokací na PR SCLLD
P- Nevýhodné smluvní podmínky pro realizaci či administraci SCLLD	4 x 5 = 20	Kancelář MAS	Vztahuje se k org. rizikům, nedojde-li k úpravě časového rámce a legislativy čerpání SCLLD, MAS se musí právně chránit, případně pojistit
V – Nedostatečné zázemí pro realizaci SCLLD	1 x 5 = 5	Kancelář MAS	MAS má dostačující zázemí, které bude udržovat
V – Ztížené naplňování metody LEADER v MAS a tím pádem i nedostatek projektů realizace	3 x 5 = 15	Rada MAS, Kancelář MAS	Maximálně rozvinout animaci v území, především ve vztahu k případným konečným žadatelům